

Paris, le 27 mars 2025

Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire,

Nous avons le plaisir de vous convier à l'Assemblée Générale Mixte des Actionnaires d'Air Liquide, qui se tiendra le 6 mai 2025 à 15 heures, au Palais des Congrès (Porte Maillot), à Paris.

En tant que Président du Conseil d'Administration, je me réjouis de vous y accueillir pour ce moment privilégié de partage et d'échanges entre Air Liquide et ses Actionnaires.

L'année écoulée depuis notre dernière Assemblée s'est à nouveau déroulée dans un contexte géopolitique et macroéconomique complexe. La résilience et la performance de Votre Groupe en ont été d'autant plus remarquables. Nous avons ainsi résolument poursuivi notre trajectoire de performance financière comme extra-financière, en continuant par exemple à intensifier nos efforts en matière de sécurité, de décarbonation de nos activités comme celles de nos clients, ou encore d'accompagnement de nos patients.

Cette performance renouvelée est avant tout le fruit de l'engagement sans faille des femmes et des hommes qui composent le collectif Air Liquide, et qui relèvent chaque jour les défis d'aujourd'hui et de demain. Nous aurons l'occasion, avec François Jackow, Directeur Général d'Air Liquide, de revenir sur leurs réalisations majeures de l'année et sur les résultats 2024 durant notre Assemblée Générale.

Vous le savez, l'Assemblée Générale est l'occasion pour chacun d'entre vous de participer activement à la vie de votre Groupe, en vous exprimant et en votant, quel que soit le nombre d'actions que vous détenez. Si vous ne pouvez pas vous y rendre en personne, sachez que vous avez la possibilité de voter par Internet, par correspondance, de donner pouvoir au Président de l'Assemblée, ou encore à une personne de votre choix.

Vous trouverez en pièce jointe toutes les informations pratiques, l'ordre du jour et le projet des résolutions qui vous seront soumises. Les experts et conseillers de la Direction du Service Actionnaires et l'équipe des Relations Investisseurs sont à votre écoute pour répondre à vos questions et vous accompagner dans vos démarches.

Je tiens, au nom du Conseil d'Administration, à remercier chacune et chacun d'entre vous de votre confiance et de votre fidélité, et je vous donne rendez-vous le mardi 6 mai prochain.

Benoît Potier

Président du Conseil d'Administration d'Air Liquide

Paris, March 27, 2025

Dear Shareholder,

It is our pleasure to invite you to the Combined General Meeting of Air Liquide Shareholders, which will take place on Tuesday May 6, 2025 at 3:00 p.m. at the Palais des Congrès (Porte Maillot) in Paris.

As Chairman of the Board of Directors, I look forward to seeing you there again for this important opportunity for Air Liquide and its Shareholders to share and exchange ideas.

In the year since our last Meeting, the geopolitical and macroeconomic context has remained complex, making your Group's resilience and performance all the more remarkable. We have resolutely stayed on our path of positive financial and extra-financial performance, further strengthening our efforts in areas such as safety, decarbonization of our activities as well as those of our customers, and patient support.

This continued performance is, first and foremost, the result of the unfailing commitment of the people who make up the Air Liquide team, who face the challenges of today and tomorrow, every day. The Annual General Meeting will give us the opportunity to revisit their major achievements for the year as well as the 2024 Results together with François Jackow, Chief Executive Officer of Air Liquide.

As you know, the Annual General Meeting is also an opportunity for each and every one of you to play an active part in the Group's decisions by expressing your views and by voting, regardless of the number of shares you hold. If you are unable to attend in person, please remember that you can vote online, by mail, by granting proxy to the Chairman of the Meeting, or by granting proxy to a person of your choice.

You will find attached all practical information for attending, the agenda, and the draft resolutions that will be submitted to you. The experts and advisors of the Shareholder Services Department and the Investor Relations team are at your disposal should you have any questions or require any assistance.

On behalf of the Board of Directors, I would like to thank each and every one of you for your trust and loyalty, and I look forward to seeing you on Tuesday, May 6.

Benoît Potier

Chairman of the Board of Directors of Air Liquide