



Résultats 2024

François Jackow, Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier
Emilie Mouren-Renouard, Directrice
Adam Peters, Directeur général d'Air Liquide en Amérique du Nord

Paris, 21 février 2025

Une année record

Amélioration de la marge : un nouveau palier franchi

Croissance future : succès commerciaux majeurs

François Jackow - Directeur Général

Une performance solide en 2024

Résilience

Croissance comparable des ventes

+ 3⁽¹⁾ %

Performance solide

Marge opérationnelle Groupe⁽²⁾

+ 110 pbs

ROCE⁽³⁾ récurrent

10,7 %

Émissions CO₂

- 11 %

vs. 2020⁽⁴⁾

Croissance future

Investissements en cours

4,2 Mds€

(1) Incluant + 1.9 % de contribution de l'Argentine (2) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie

(3) ROCE récurrent calculé sur la base du résultat net récurrent (4) Émissions de scopes 1 et 2 en « base marché », voir définition en annexe

Accélération de l'amélioration de la marge opérationnelle

Un nouveau palier franchi



Améliorations annuelles du résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires au prix de l'énergie de l'année précédente

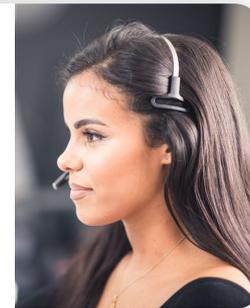
(*) En 2016, année de l'acquisition d'Airgas, la marge opérationnelle a diminué de - 170 pbs hors effet énergie; en 2017, l'amélioration de marge est de + 10 pbs calculée sur les chiffres 2016 non ajustés

Lancement de transformations structurelles pour accroître la performance

Simplification de l'organisation



Optimisation des centres de services partagés



En exploitant les données

Initiatives industrielles



Initiatives commerciales



Solidité des résultats extra-financiers



Sécurité



Collaborateurs bénéficiant d'une couverture sociale de base commune⁽³⁾



Émissions de CO₂



Femmes Ingénieurs et Cadres



(1) Taux de fréquence des Accidents de Travail avec Arrêt des collaborateurs Air Liquide et des intérimaires (2) Émissions de scopes 1 et 2 en « base marché », voir définition en annexe (3) Comprenant une prévoyance, une couverture santé et 14 semaines minimum de congé maternité payé

Accélération des décisions d'investissement pour préparer l'avenir



Voir définitions en annexes (*) Excluant l'acquisition d'Airgas

Des projets majeurs remportés en 2024 grâce à des technologies de pointe

Répartition des opportunités d'investissement à 12 mois



Leadership incontesté dans la production d'H₂ bas carbone en Europe

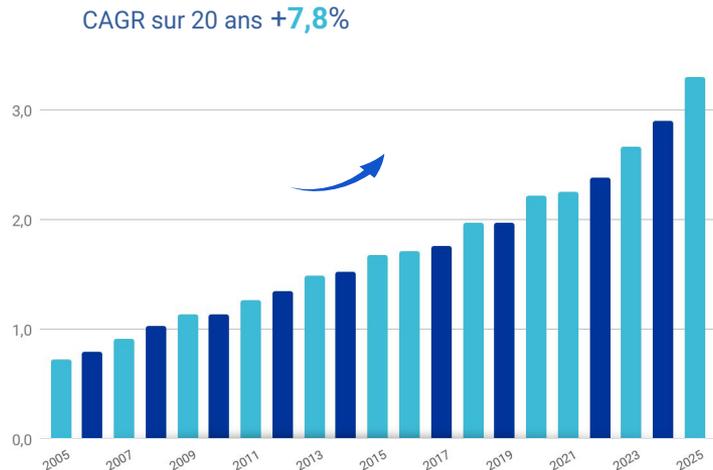


7
unités d'**Hydrogène**
bas carbone
dont 4 unités
en service
ou
en construction
en Europe

(*) Accord récent avec le client, construction non encore démarrée

Création de valeur pour les actionnaires sur le long terme

Dividende par action⁽¹⁾ en € _____



Attribution
d'actions gratuites

Nouveau dividende proposé en 2025⁽²⁾ _____

€3,30

+13,7% vs. 2024⁽³⁾

Rendement total pour les actionnaires⁽⁴⁾ _____

+12%

Moyenne annuelle
sur 20 ans

(1) Dividende par action payé dans l'année et relatif aux résultats de l'année précédente. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016 (2) Soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 6 mai 2025 (3) Ajusté pour tenir compte de l'attribution d'actions gratuites en 2024 (4) Taux de croissance annuelle d'un investissement en actions Air Liquide avec dividendes réinvestis et prime de fidélité, 2005-2024

En bonne voie pour réaliser les objectifs **ADVANCE**

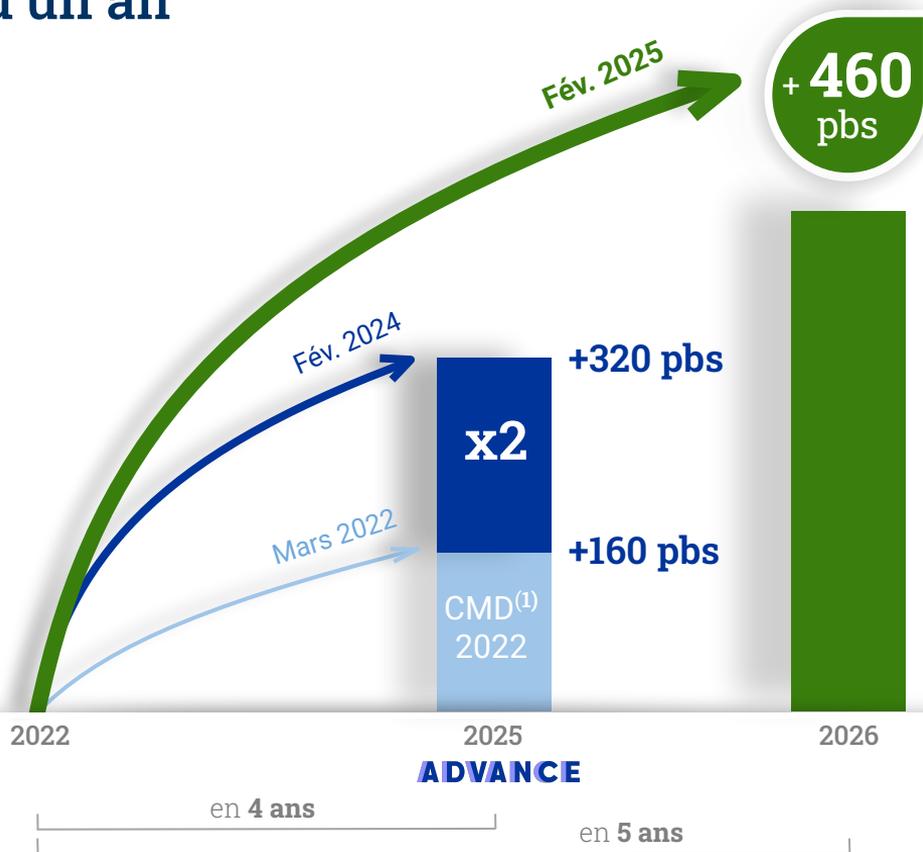
Objectifs et décisions d'investissement	Résultats 2024
<ul style="list-style-type: none">▪ Croissance des ventes + 5-6 % CAGR⁽¹⁾	+ 6,5 % ⁽²⁾ 2021-2024 CAGR 
<ul style="list-style-type: none">▪ ROCE > 10 % à compter de 2023⁽³⁾	10,7 % 
<ul style="list-style-type: none">▪ Inflexion des émissions de CO₂ à partir de 2025	- 11 % ⁽⁴⁾ vs. 2020 
<ul style="list-style-type: none">▪ 16 Mds€ de décisions d'investissement⁽⁵⁾	12,7 Mds€ Somme 2022-2024 

 atteint  en ligne

(1) Taux de croissance annuel moyen des ventes comparables du Groupe (CAGR) de fin 2021 à fin 2025, au prix de l'énergie et au taux de change de 2021, hors périmètre significatif (2) Incluant + 2,5 % d'impact de l'Argentine (3) ROCE récurrent calculé sur la base du résultat net récurrent

(4) Émissions de scopes 1 et 2 en « base marché », voir définition en annexe (5) Somme des décisions industrielles et financières sur 4 ans de 2022 à 2025

Ambition d'amélioration de la marge relevée pour la 2^{ème} fois sur une période étendue d'un an



(1) Capital Markets Day

Solide performance 2024

Investissements en cours maintenus à un niveau élevé

Jérôme Pelletan - Directeur Financier

Croissance comparable des ventes résiliente dans un environnement atone

Ventes en M€	2023	2024	2024/2023 Publié	2024/2023 Comparable	T4 24/23 Comparable
Gaz & Services	26 360	25 810	-2,1%	+2,7%⁽¹⁾	+1,9%
Ingénierie et Construction	390	412	+5,7%	+5,8%	+4,7%
Marchés Globaux & Technologies	858	836	-2,6%	-2,5%	-1,5%
Total Groupe	27 608	27 058	-2,0%	+2,6%⁽¹⁾	+1,8%

Effets sur les ventes Groupe : - 2,4 % Change | - 2,2 % Énergie | + 0,0 % Périmètre significatif⁽²⁾

(1) Incluant + 1,9% de contribution de l'Argentine pour G&S et au niveau du Groupe

(2) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

Croissance de toutes les activités

Croissance comparable des ventes Gaz & Services en 2024

Par activité



+ 9 %



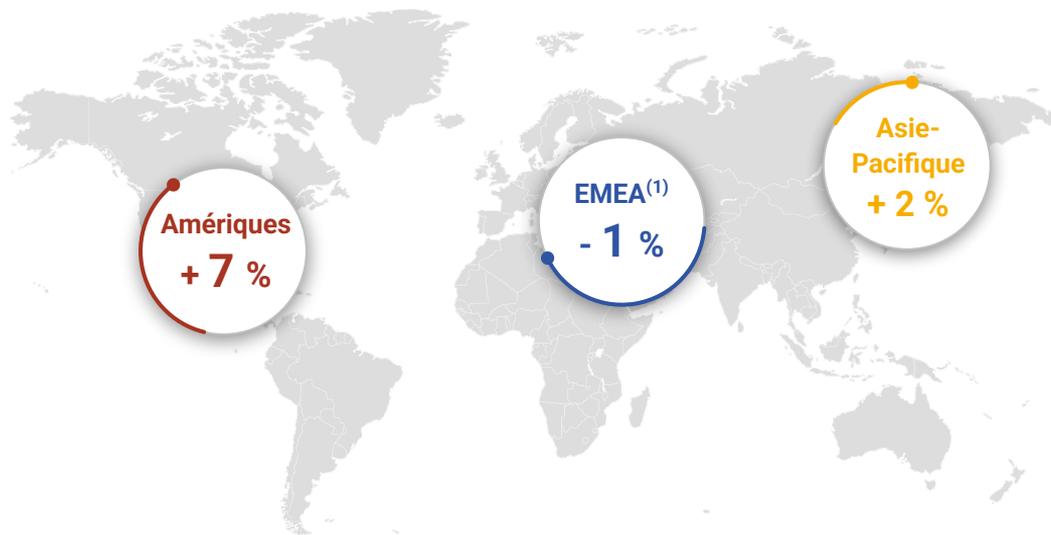
+ 3 %



+ 2 %



+ 1 %



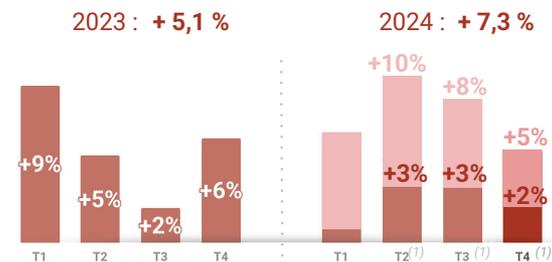
Croissance comparable des ventes Gaz & Services

+ 3 %

(1) Répartition entre Europe et Afrique Moyen-Orient Inde disponible en annexe

T4 - Toutes les activités en croissance en Amériques, demande industrielle faible en EMEA, poursuite de la croissance en Asie

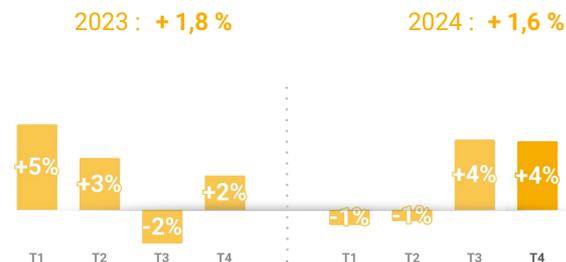
Amériques: 2 584 M€



EMEA: 2 616 M€



Asie: 1 369 M€



- **GI**
 - Démarrage majeur d'une ASU au T1
 - Arrêts clients
- **IM**
 - Effet prix soutenu à +6,1%
 - Volumes faibles, en particulier les équipements ("Hardgoods") aux USA
- **HC**
 - Fort effet prix en particulier aux USA
 - Volumes solides
- **EL**
 - Forte activité Gaz vecteurs et Matériaux avancés
 - Faible niveau d'activité dans les Matériaux spéciaux et E&I⁽²⁾

- **GI**
 - Légère amélioration de la Chimie
 - Arrêt client majeur en Arabie Saoudite
 - Activité stable hors cession unité de cogénération
- **IM**
 - Effet prix positif en Europe
 - Volumes faibles
 - Cessions en Afrique
- **HC**
 - Activité de Santé à domicile moteur de la croissance, en particulier le diabète
 - Effet prix solide dans les Gaz médicaux

- **GI**
 - Démarrage majeur en Chine en mars
 - Nouveaux volumes sur contrat de long terme en Corée
- **IM**
 - Ventes stables hors Helium
 - Forte activité gaz en bouteilles en Chine soutenue par des acquisitions ciblées
- **EL**
 - Forte croissance des Gaz vecteurs
 - Niveau élevé des ventes E&I⁽²⁾

Croissance comparable des ventes G&S (1) En couleur claire: contribution de l'Argentine, voir annexe (2) Équipements et Installations

T4 – Résilience dans un environnement atone

Industriel Marchand

Effet prix moteur de croissance



- **Effet prix soutenu à +3,6 %**
- **Volumes en retrait**, en particulier Équipements (“Hardgoods”) aux USA et hélium en Chine
- Volumes en croissance dans les secteurs : **Utilités, Matériaux et Recherche** en Amériques, **Fabrication métallique et Énergie** en Asie

Grande Industrie

Contribution des démarrages qui compensent les arrêts clients



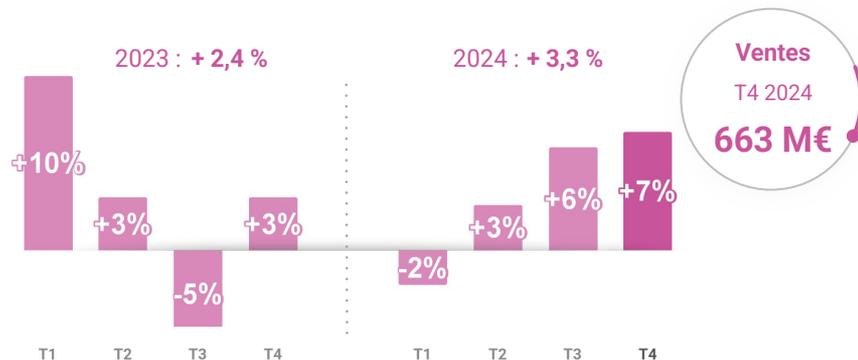
- **2 démarrages au T1**, en Chine et aux USA
- **Légère amélioration** dans la **Chimie** en Europe et aux USA
- **Arrêts clients**, incluant la maintenance décennale d'une unité majeure en Arabie Saoudite
- **Cession** d'une unité de **cogénération** en Europe au T1

Croissance comparable des ventes G&S

T4 – Électronique et Santé moteurs de croissance

Électronique

Croissance dans toutes les régions



- > + 10 % croissance des **Gaz vecteurs** soutenue par les démarrages et montées en puissance d'unités
- **Niveau élevé** des ventes **E&I⁽¹⁾** en Asie et en Europe
- Hausse des ventes de **Matériaux avancés**
- Activité **Matériaux spéciaux** encore faible

Santé

Croissance bien répartie entre Santé à domicile et Gaz médicaux



- **Forte activité Santé à domicile** soutenue par le diabète, l'apnée du sommeil et l'oxygénothérapie
- **Effet prix** soutenu dans les **Gaz médicaux** pour contrer l'inflation par des offres à haute valeur ajoutée

Croissance comparable des ventes G&S (1) Équipements et Installations

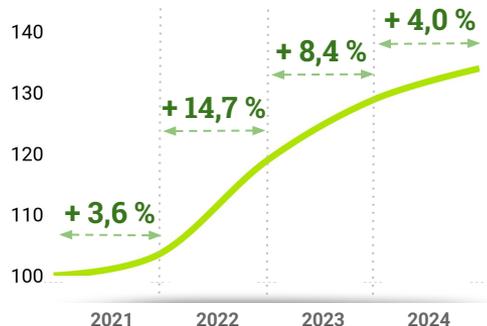
+110 pbs d'amélioration de la marge opérationnelle

en M€	2023	2024	2024/2023 Publié	2024/2023 Comparable
Chiffre d'affaires	27 608	27 058	-2,0%	+2,6% ⁽¹⁾
Achats	(11 147)	(10 008)	-10,2%	
Charges de personnel	(5 100)	(5 166)	+1,3%	
Autres produits et charges d'exploitation	(3 811)	(3 988)	+4,6%	
Résultat opérationnel courant avant amortissements	7 550	7 896	+4,6%	
Dotations aux amortissements	(2 482)	(2 505)	+0,9%	
Résultat opérationnel courant	5 068	5 391	+6,4%	+10,7% ⁽²⁾
Marge opérationnelle - Groupe	18,4%	19,9%		
Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe				+110 pbs ⁽³⁾
Marge opérationnelle - G&S	20,0%	21,5%		
Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S				+100 pbs ⁽³⁾

(1) Incluant + 1,9 % de contribution de l'Argentine (2) Incluant + 3,9 % de contribution de l'Argentine (3) Pas d'impact de l'Argentine

Priorité à l'exécution, efficacités à un niveau record

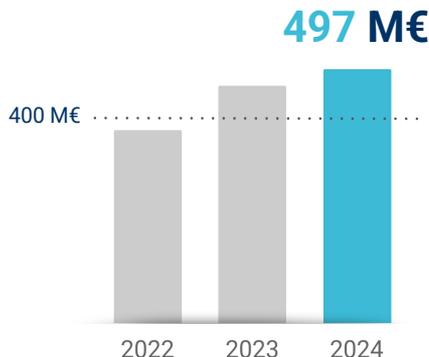
Effet prix IM



Effet prix cumulé base 100 en 2020

- **> + 30 % d'effet prix** en 4 ans
- **Effet prix soutenu** en 2024
- Effort continu pour **maintenir les prix au-dessus de la courbe des coûts**

Efficacités



- **Niveau record**
- **Initiatives de transformation** du Groupe
- Intensification de la **centralisation des achats**
- Poursuite des **efficacités industrielles**

Gestion de Portefeuille

20 acquisitions

- 16 dans toutes les **régions**
- 3 en **Europe** et en **Amériques**
- 1 en **Europe**

17 cessions

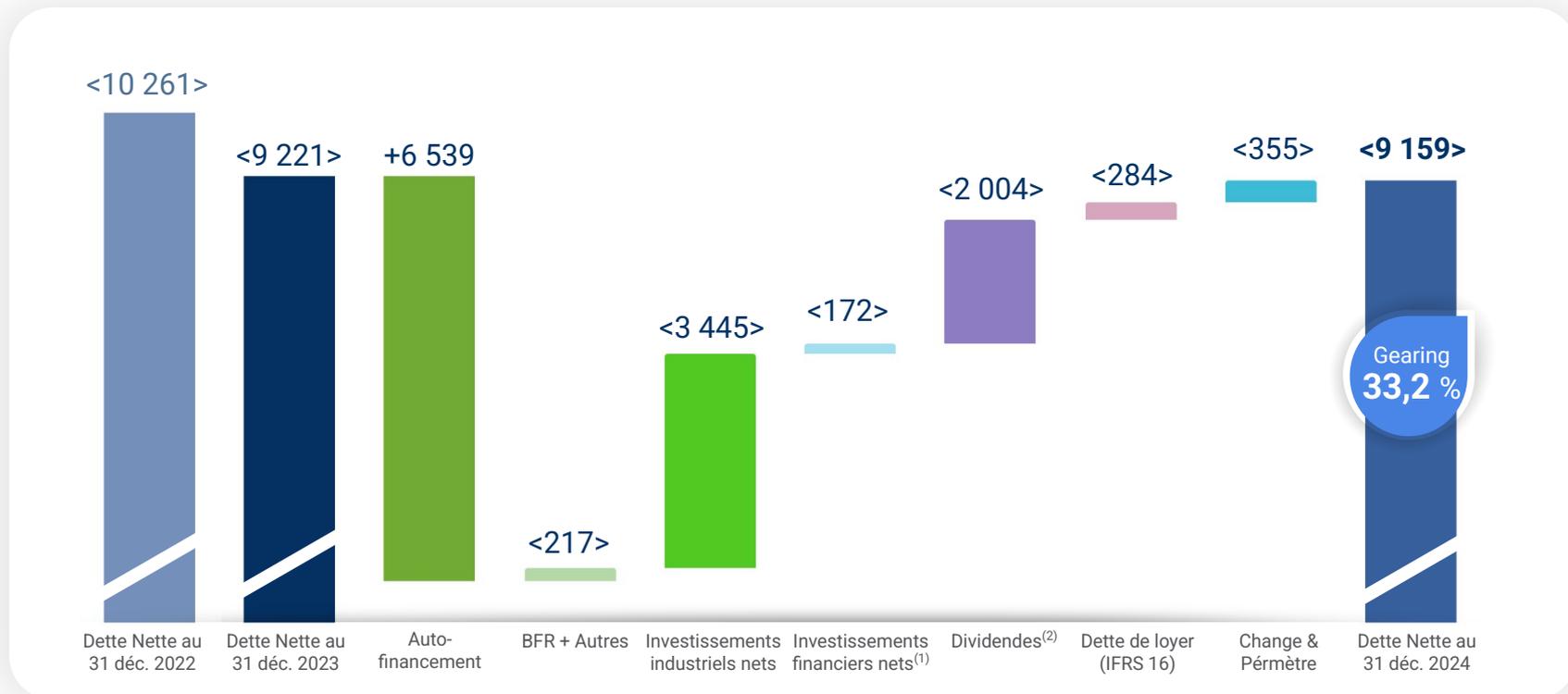
- Activités technologiques **aéronautiques**
- Activité de location de matériels de **soudage**
- Activité **logistique** au Japon
- **12 filiales** en Afrique
- 2 en **Europe**

Fort effet de levier sur le résultat net

en M€	2023	2024	2024/2023 Publié	2024/2023 Hors change & Argentine ⁽¹⁾	2024/2023 Hors change
Chiffre d'affaires	27 608	27 058	-2,0%	-1,7%	+0,4%
Résultat Opérationnel Courant	5 068	5 391	+6,4%	+6,8%	+10,7%
Autres produits et charges opérationnels non courants	(496)	(446)			
Résultat Opérationnel	4 572	4 946			+2,6% comparable ⁽²⁾
Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers	(416)	(418)			
Charge d'impôt	(972)	(1 087)			
Taux d'imposition	23,4%	24,0%			
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5	(1)			
- Intérêts minoritaires	110	134			
Résultat net (part du Groupe)	3 078	3 306	+7,4%		+15,0%
Résultat net par action (en euros)	5,35 ⁽³⁾	5,74	+7,3%		
Résultat net récurrent⁽⁴⁾	3 320	3 466	+4,4%	+5,2%	+11,5%

(1) La contribution de l'Argentine est calculée par différence entre les montants consolidés au niveau Groupe et ces mêmes montants consolidés en excluant les données de l'Argentine (2) Hors effet change et effet énergie (pas d'impact de périmètre significatif en 2024) (3) Ajusté pour tenir compte de l'attribution d'actions gratuites en 2024 (4) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

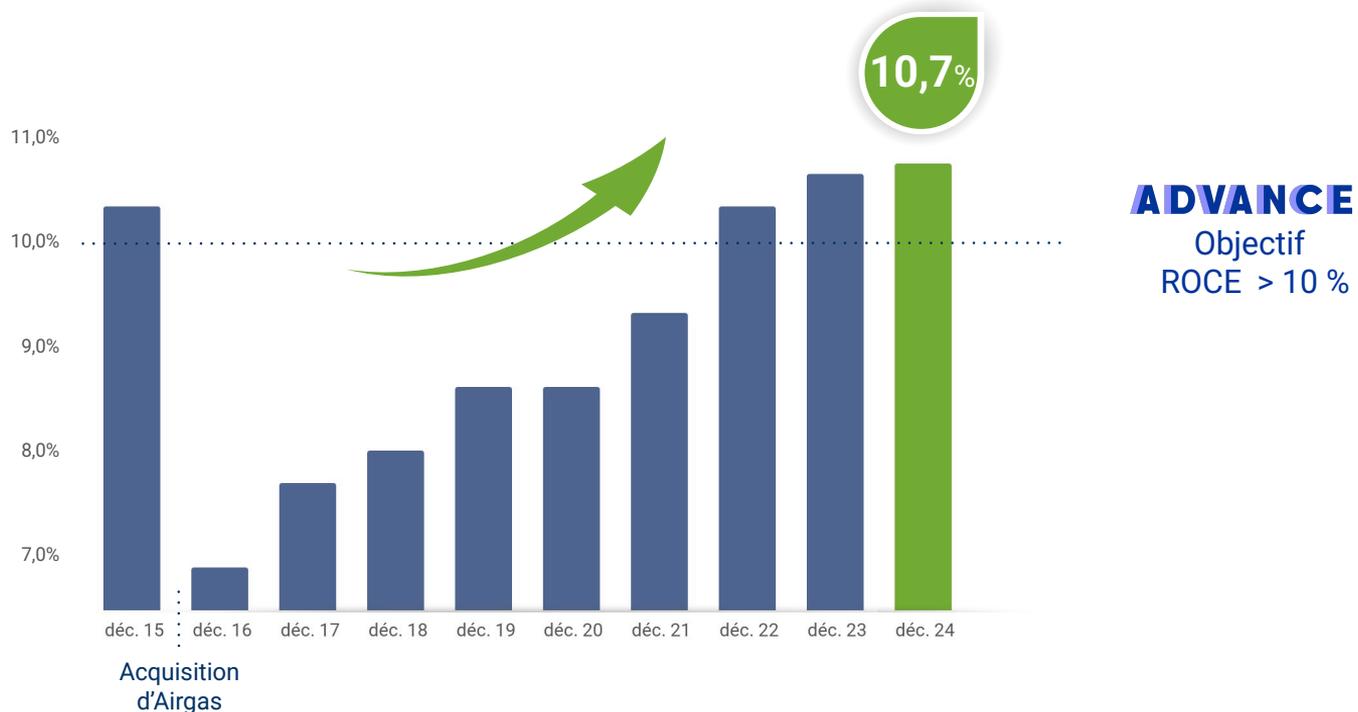
Dette nette stable, Cash Flow solide finançant les dividendes et les capex



(1) Incluant les acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions (2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

Amélioration du ROCE malgré l'augmentation des investissements

ROCE récurrent après impôts⁽¹⁾



(1) ROCE récurrent sur la base du résultat net récurrent

Niveau record des opportunités et des décisions d'investissement

Indicateurs investissements en 2024⁽¹⁾

Opportunités
d'investissement à 12 mois

4,1
Mds€

Niveau record :

- Bonne **répartition** entre les activités et les régions

Décisions
d'investissement

4,4
Mds€

Niveau record :

- Projets **GI** majeurs dans la **transition énergétique**
- Projets de **Gaz vecteurs** dans l'**EL** dans toutes les régions
- **IM**: nouvelles unités de production en Amériques

Investissements
en cours⁽²⁾

4,2
Mds€

Diversifiés et à un niveau
élevé :

- **Bien répartis** entre les régions
- **~1/3** dans l'**EL**
- **~90** projets

253 M€
en 2024

310 M€ à 340 M€
Perspectives 2025

Contribution à la
croissance des **ventes**⁽³⁾

(1) Voir définitions en annexes (2) Montant brut, excluant les subventions (voir annexe)

(3) Contribution aux ventes des démarrages et montées en puissance hors change et hors effet énergie

Perspectives

Perspectives 2025



Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾



Amélioration de la marge opérationnelle

- 2^{ème} révision à la hausse de l'ambition
- Étendue à 2026

+ 460
pbs

en 5 ans
2022-2026



(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Faits marquants 2024

Année record

Amélioration de la marge

- Effet prix
- Efficacités
- Gestion du portefeuille

Transformation structurelle

Ambition renforcée

2^{ème} hausse et extension à 2026

+ 460 pbs

en 5 ans
2022-2026

Des projets majeurs remportés

Technologie

Accélération de la croissance future

Annexes

Projets dans la transition énergétique bénéficiant de soutiens publics

Projets européens sélectionnés pour des financements



Investissements en cours

- Normand'Hy 
- Porthos 
- ELYgator⁽¹⁾ 

~ 1 Mds€
capex bruts

Projets aux USA



Opportunités d'investissement à 12 mois

- **Plusieurs** projets
dont **ExxonMobil**
pour ~ 850 M\$⁽²⁾

~ 1 Mds€
capex bruts



Électrolyseur

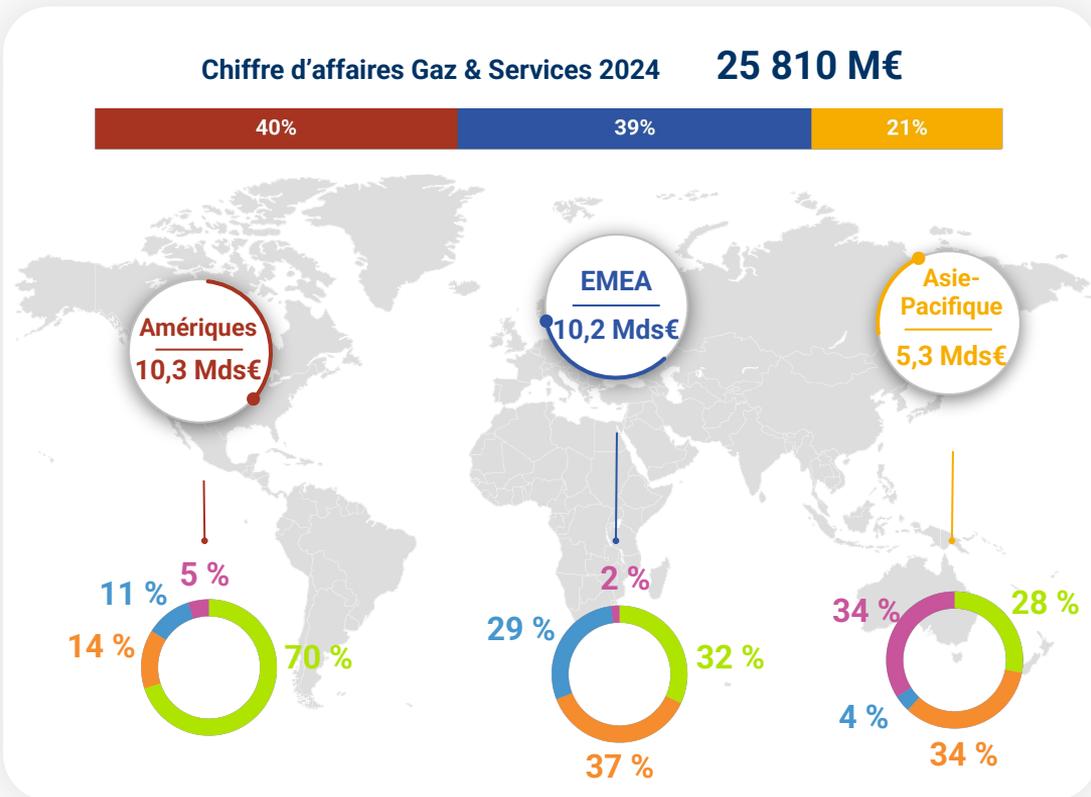
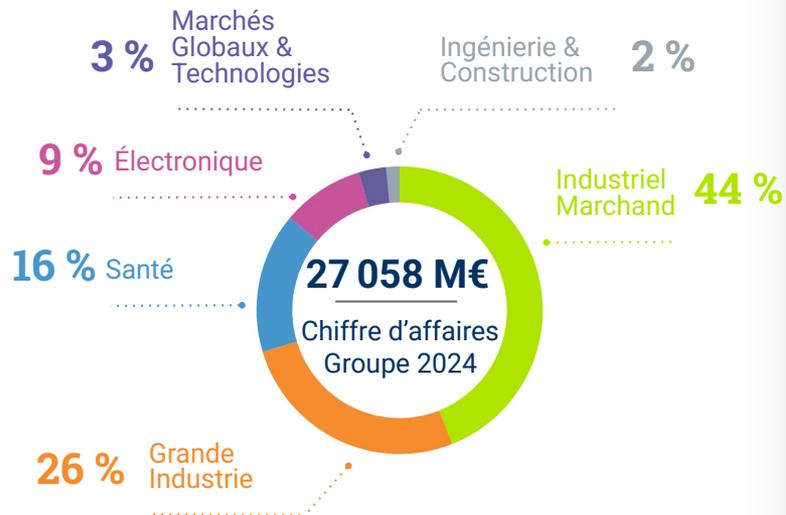


Captage et stockage du carbone

(1) Capex partiellement inclus dans les investissements en cours et dans les opportunités

(2) Excluant ~ 120 M€ qui figurent dans les investissements en cours

2024 - Une combinaison avantageuse de géographies et d'activités



Ventes au T4 et marge opérationnelle de l'année 2024 par géographie

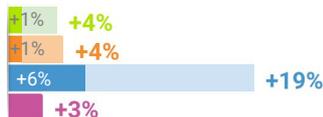
Répartition des ventes T4

Amériques



+ 5,3 %

dont + 3,4 % Argentine⁽¹⁾



Croissance comparable des ventes T4 24/23

En M€

	2024	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	10 321	+1,5%	+7,3%
ROC	2 334	+9,9%	
ROC/Ventes	22,6%	+170 pbs	+ 140 pbs⁽²⁾

EMEA



- 2,2 %



	2024	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	10 186	-5,5%	-1,1%
ROC	2 038	+5,5%	
ROC/Ventes	20,0%	+210 pbs	+ 130 pbs⁽²⁾

Asie



+ 4,0 %



	2024	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	5 303	-2,0%	+1,6%
ROC	1 184	-2,5%	
ROC/Ventes	22,3%	-10 pbs	- 30 pbs⁽²⁾

(1) En couleur claire sur le graphique : contribution de l'Argentine (2) Hors effet énergie

Poursuite d'une gestion active de l'effet prix en IM

Effet prix solide en IM

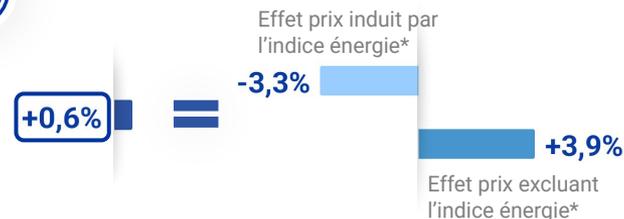


Poursuite de l'amélioration de la marge

Offres à **valeur ajoutée** & accent mis sur la **qualité de service** aux clients



En Europe au T4 2024



(1) Incluant la contribution d'Airgas pour 49% et de l'Argentine pour 44% en année pleine

(2) Impacté par une augmentation ponctuelle des prix au T4 23 du fait d'une pénurie de LCO₂ et en Chine, par la baisse des prix de l'hélium durant l'année 2024

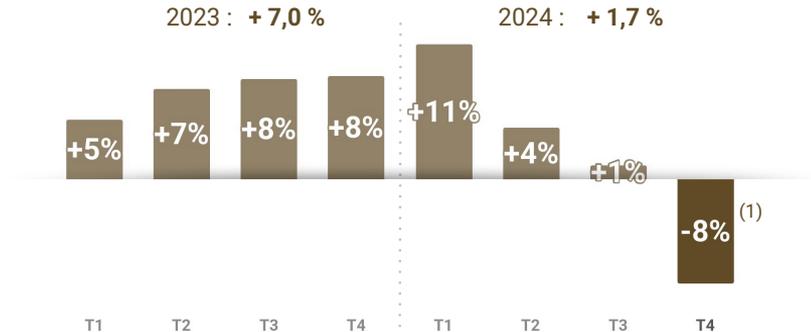
(3) Calcul estimé, basé sur le principal indice utilisé dans les contrats de gaz sous forme liquide, le "EU Power Market - Delivery Y+1", en baisse de -22% au T4 24 vs T4 23

Ventes au T4 2024 - Répartition Europe / MOA

Europe



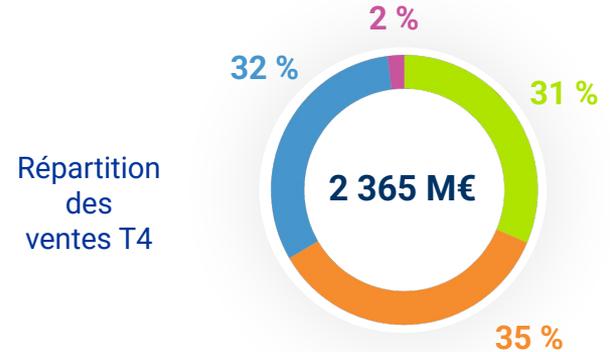
MOA



Croissance comparable des ventes G&S

(1) Cessions en Afrique et maintenance décennale d'une unité majeure en Arabie Saoudite

Europe



-1,6 %

Croissance comparable des ventes T4 24/23



Compte de résultat consolidé

en M€	2023	2024
Chiffre d'affaires	27 608	27 058
Coûts opérationnels	(20 058)	(19 162)
Résultat opérationnel courant avant amortissements	7 550	7 896
Dotation aux amortissements	(2 482)	(2 505)
Résultat Opérationnel Courant	5 068	5 391
Autres produits et charges opérationnels	(496)	(446)
Résultat opérationnel	4 572	4 946
Coût de la dette nette et autres charges financières nettes	(416)	(418)
Charge d'impôt	(972)	(1 087)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	4	(1)
Résultat net	3 188	3 440
- Intérêts minoritaires	110	134
Résultat net (part du Groupe)	3 078	3 306
Résultat net par action (en euros)	5,35 ⁽¹⁾	5,74

(*) Ajusté suite à l'attribution d'actions gratuites en juin 2024

Bilan consolidé simplifié

En M€

ACTIF	31/12/2023	31/12/2024
Ecart d'acquisition	14 194	14 977
Immobilisations	25 283	27 230
Autres actifs non courants *	1 137	1 313
Total Actif non courant	40 614	43 520
Stocks et en-cours	2 028	2 190
Clients et autres actifs courants *	3 970	4 239
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 625	1 915
Total Actif courant	7 623	8 344
Actifs destinés à être cédés	95	4
Total des actifs	48 332	51 868

	31/12/2023	31/12/2024
Dette nette	9 221	9 159
Ratio de dette nette sur capitaux propres	36,8%	33,2%

PASSIF	31/12/2023	31/12/2024
Capitaux propres du Groupe	24 321	26 860
Intérêts minoritaires	722	761
Total des capitaux propres	25 043	27 621
Provisions	2 005	2 026
Emprunts & dettes financières non courantes	8 560	8 403
Dettes de loyer courantes	1 046	1 134
Autres passifs non courants *	2 832	3 200
Total capitaux et passifs non courants	39 486	42 383
Provisions	364	419
Fournisseurs et autres passifs courants *	5 933	6 153
Dettes de loyer courantes	220	240
Dettes financières courantes	2 285	2 671
Total des passifs courants	8 802	9 483
Passifs destinés à être cédés	44	1
Total passifs et capitaux propres	48 332	51 868

(*) Incluant les instruments dérivés

Flux de trésorerie

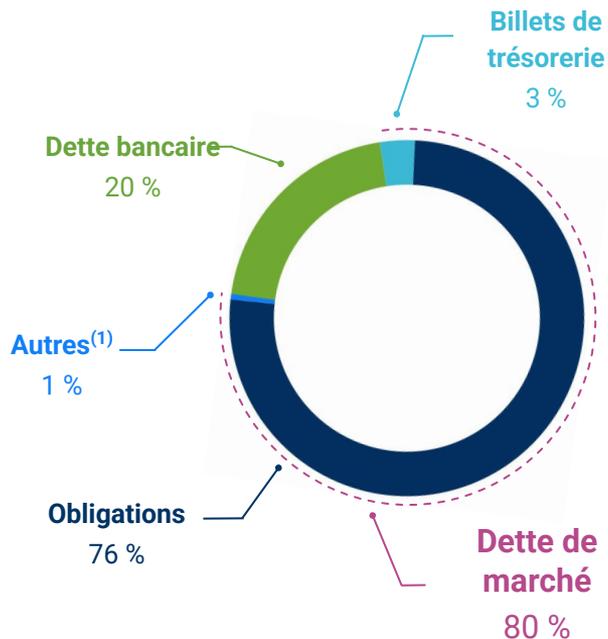
en M€	2023	2024
Capacité d'autofinancement	6 357	6 539
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	(154)	(155)
Autres éléments avec impact sur la trésorerie	60	(62)
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	6 263	6 322
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(3 393)	(3 525)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(103)	(269)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	417	211
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(3 079)	(3 583)
Distribution	(1 667)	(1 808)
Augmentations de capital en numéraire	129	34
Achats d'actions propres	(82)	(231)
Transactions avec les actionnaires minoritaires	(142)	(33)
Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts)	(1 718)	(769)
Incidences des variations monétaires et du périmètre	(62)	(32)
Variation de la trésorerie nette	(357)	(101)
Trésorerie nette à la fin de la période	1 404	1 302

Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24	T3 24	T4 24
€/ARS	(40)	(62)	(97)	(182)	(153)	(161)	(142)	+21
€/RMB	(18)	(51)	(83)	(42)	(36)	(12)	+0	+7
€/USD	+102	(50)	(177)	(121)	(27)	+26	(22)	+19
€/JP¥	(20)	(17)	(26)	(21)	(27)	(23)	(8)	(5)
€/TRY	(5)	(13)	(9)	(7)	(12)	(1)	(12)	+4
€/ZAR	(14)	(31)	(29)	(14)	(10)	+1	+4	+9
€/PLN	(2)	+2	+5	+7	+7	+5	+4	+2
Autres	(13)	(62)	(89)	(46)	(19)	(26)	(35)	(31)
Impact du change	(10)	(284)	(505)	(426)	(277)	(191)	(211)	+26
en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24	T3 24	T4 24
Impact du gaz naturel	(123)	(436)	(829)	(377)	(299)	(65)	(28)	(31)
en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24	T3 24	T4 24
Impact de l'électricité	(14)	(97)	(268)	(124)	(95)	(37)	(32)	(20)

Structure financière au 31 décembre 2024

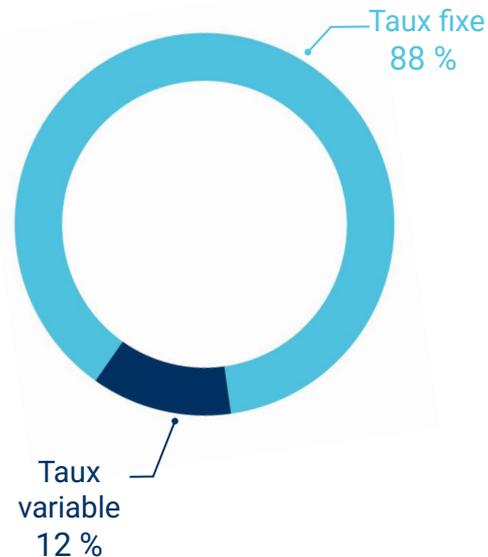
Sources



Echéances



Taux fixe /variable (dette brute)



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires

(2) Incluant les placements privés

Définitions

Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Valeur des opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois. Montants bruts, hors subventions.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Exclut les actifs de renouvellement, les projets d'efficacité, les investissements de maintenance et de sécurité.

Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés. Montants bruts, hors subventions.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, excluant les actifs de renouvellement, les projets d'efficacité, les investissements de maintenance et de sécurité.

Décisions sur la période

- Valeur des décisions d'investissements industriels et financiers sur la période. Montants bruts, hors subventions.
- Projets industriels, de croissance ou pas, incluant les actifs de renouvellement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

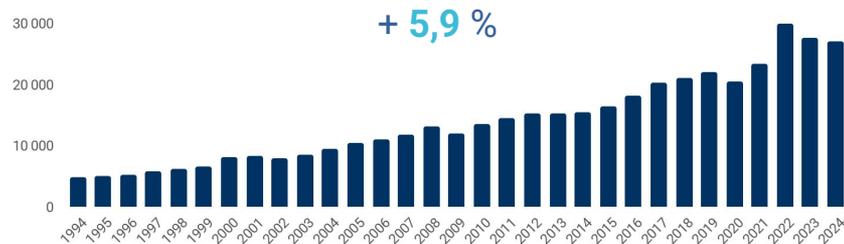
Émissions de CO₂

- Les émissions de CO₂ font référence aux émissions de gaz à effet de serre converties et exprimées en émissions d'équivalent CO₂, en utilisant la référence Global Warming Potential
- Les émissions sont déclarées par le groupe dans les scopes 1 et 2, selon une méthodologie « base marché », et sont retraitées, à partir de 2020 et chaque année suivante, pour tenir compte des changements de périmètre ayant un impact significatif (à la hausse et à la baisse) sur les émissions de CO₂.

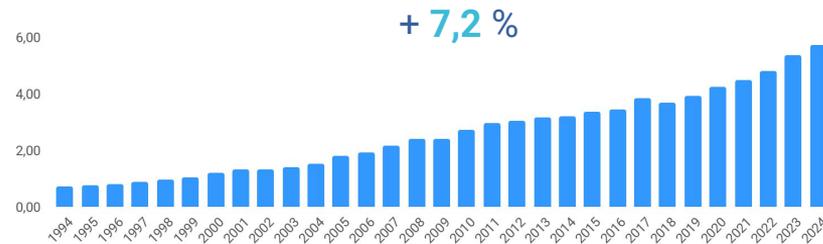
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

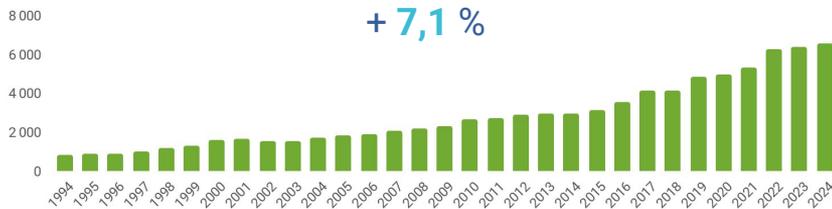
Ventes (en M€)



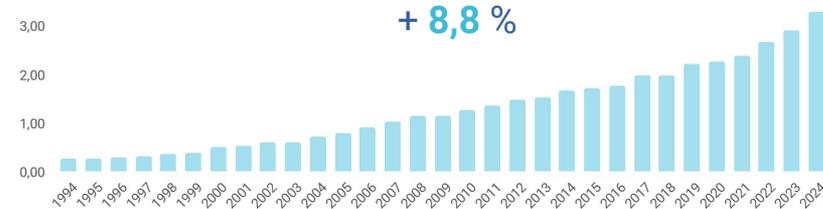
BNPA⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende Par Action⁽²⁾ (en €)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur (2) Dividende par action payé l'année suivante et relatif aux résultats de l'année en cours. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016

Prochains événements et contacts

Événements à venir

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre : 24 avril 2025

Assemblée Générale : 6 mai 2025



Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com



Communication

Media@airliquide.com

www.airliquide.com

Suivez nous sur [Linkedin](#)

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

+ 33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 3 179 567 451,50 euros*

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.