

Paris, le 18 mars 2024

Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire,

Je suis heureux de vous convier à l'Assemblée Générale Mixte des Actionnaires d'Air Liquide, qui aura lieu le 30 avril à 15 heures au Palais des Congrès (Porte Maillot) de Paris. En tant que Président du Conseil d'Administration, j'aurai plaisir à vous y retrouver à nouveau pour cet important moment de partage et d'échanges entre Air Liquide et ses Actionnaires.

Une fois encore, face à un contexte géopolitique et macroéconomique dont on sait la complexité, notre Groupe a su démontrer une résilience exceptionnelle. Cette performance remarquable repose sur les nombreux atouts qui constituent les piliers de notre modèle économique au premier rang desquels se trouvent les femmes et les hommes qui composent le collectif Air Liquide. Grâce à leur engagement, leur agilité, et des capacités uniques d'innovation, Air Liquide a une fois de plus démontré qu'il était prêt à répondre dès aujourd'hui aux défis de demain.

Cette année a également été l'occasion de confirmer le fonctionnement efficace et totalement opérationnel entre le Conseil d'administration et la Direction Générale, depuis la mise en place de notre nouvelle gouvernance courant 2022. Nous aurons l'occasion de revenir sur ce point avec François Jackow, Directeur Général d'Air Liquide, le 30 avril prochain.

L'Assemblée Générale, vous le savez, est également l'opportunité pour chacun d'entre vous de prendre activement part aux décisions de votre Groupe en vous y exprimant et en votant, quel que soit le nombre d'actions que vous détenez. S'il vous était impossible d'y assister personnellement, sachez que vous pouvez voter par Internet ou par correspondance, ou encore donner pouvoir au Président de l'Assemblée ou à toute autre personne de votre choix.

Vous trouverez dans le document joint toutes les modalités pratiques, ainsi que l'ordre du jour et le projet des résolutions qui vous seront soumises pour approbation. Les experts et conseillers de la Direction du Service Actionnaires et l'équipe des Relations Investisseurs sont dès à présent à votre disposition pour vous accompagner et répondre à toutes vos questions.

Je tiens, au nom du Conseil d'Administration, à remercier chacune et chacun d'entre vous de votre confiance et de votre fidélité, et je vous donne rendez-vous le mardi 30 avril prochain au Palais des Congrès de Paris.

**Benoît Potier**  
Président du Conseil d'Administration d'Air Liquide